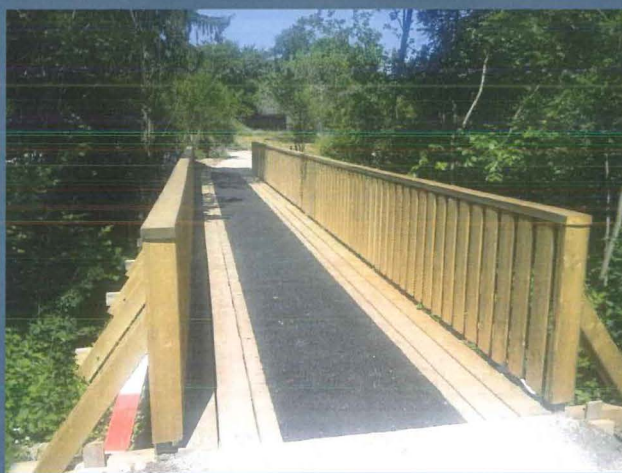
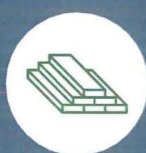


AGFORS

GROUPEMENT FORESTIER DE LA SERINE

RAPPORT DE GESTION 2016



AGFORS



Groupe forestier de La Serine
Rte des Montagnes 36
1261 Marchissy
info@agfors.ch
www.agfors.ch



Lignum -10-0030



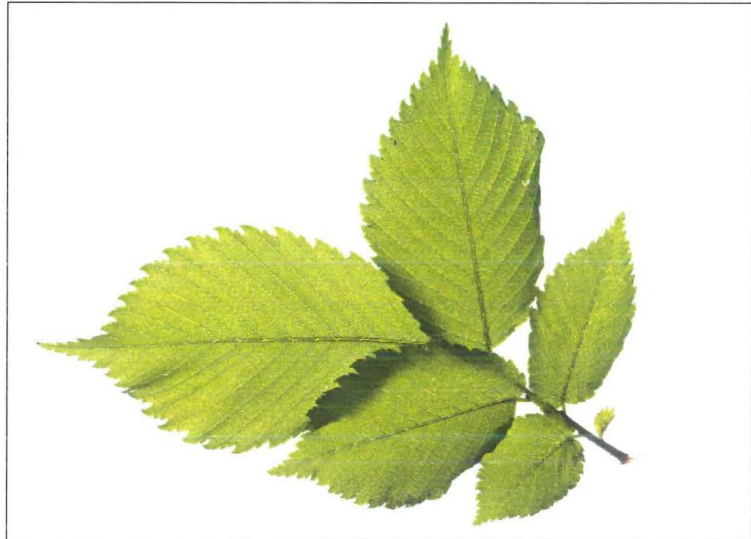
PEFC®
PEFC/15-22-02
Promouvoir la gestion
durable de la forêt
www.pefc.ch



FSC®
www.fsc.org
FSC® C016997
La marque de la
gestion forestière
responsable

Contenu

Préambule	2
Echo des forêts	3
Météo	3
Marché du bois	3
Evolution des modes-systèmes d'intégration de gestion	4
Travaux dans les forêts publiques	4
Projets subventionnés	6
Mise en œuvre des projets subventionnés en 2016 dans le périmètre du Groupement	8
Récapitulation de l'exploitation forestière 2016	9
Utilisation du bois	10
Projet « Eau - forêt »	10
Ressources humaines	11
Composition du personnel	11
Engagements, licenciements et départs	12
Gestion des absences	12
Formation continue	13
Formation des apprentis	13
Ressources machines, engins	14
Camion	14
Camion Iveco	15
Chargeuse Manitou	16
L'entreprise	16
Chiffre d'affaires	16
Coût de revient horaire du personnel	17
Analyse par secteurs d'activités	17
Heures effectuées pour les membres par l'équipe forestière	20
Administration et gestion du Groupement	21
Conseil d'administration	21
10 ans du Groupement et inauguration de l'agrandissement du centre forestier	21
Comptes 2016	22
Résultats financiers	22
Résultats par secteurs d'activités	22
Compte de pertes et profits	23
Bilan résumé au 31.12.2016	24
Remerciements	24



Préambule

10 ans d'existence ! Comment ne pas prendre le temps de s'asseoir et regarder derrière pour voir le chemin accompli. Ce temps a permis à chacun de trouver sa place dans cette association et de l'intégrer à sa façon et selon ses besoins. Un grand merci à tous les acteurs qui ont participé à ce qu'est le Groupement aujourd'hui. Les comités successifs ont cru au potentiel du Groupement, les membres ont participé à l'évolution de leur association et grâce aux actions de chacun, nous continuerons à travailler dans votre intérêt, car c'est aussi le nôtre.

“Vous pouvez passer votre temps à étudier les racines de l'arbre, ou vous pouvez apprendre à en cueillir les fruits”

Citation anonyme

Echo des forêts

Cette nouvelle rubrique plutôt « forestière » retrace dans les grandes lignes les informations générales sur les évènements, les informations et les activités forestières réalisées en 2016.

Météo

Après un automne 2015 sec puis un hiver doux, nous craignons d'éventuels dégâts causés par des attaques de bostryches. Heureusement, le printemps particulièrement arrosé a permis à la végétation de bien se développer et de résister aux risques encourus.

Le deuxième semestre a été marqué par une grande période de sécheresse qui a permis d'effectuer des travaux dans d'excellentes conditions. La neige tombée au début du mois de novembre nous a fait croire à une arrivée « rapide » de l'hiver, mais ce n'était qu'une fausse alerte, et les travaux ont pu être réalisés dans le Jura jusqu'en fin d'année.

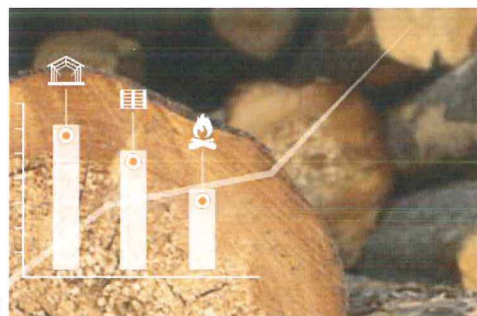


Marché du bois

Bois d'œuvre

Le commerce du bois d'œuvre destiné à la transformation (construction et ameublement) ne s'est pas relevé depuis l'abandon du taux plancher.

Les incertitudes politiques et commerciales affectent le marché européen et ralentissent la reprise des prix à la hausse. Les bois de bonne qualité sont en général bien payés, alors que les produits de masse restent en dessous des prix souhaités par les producteurs.



Assortiments	Top Ventes	Flop ventes
Bois d'œuvre résineux	103.00 CHF/M3	38.00 CHF/M3
Bois d'œuvre feuillus	197.00 CHF/M3	60.00 CHF/M3

Bois d'industrie

Le bois d'industrie suit le mouvement, mais vu la faible production réalisée dans notre périmètre, elle n'a pas beaucoup d'influence sur le résultat d'exploitation des propriétaires forestiers.



Bois énergie

Dans le cadre du bois énergie, le marché de la fourniture de plaquettes forestière se maintient bien (10.8 millions de kWh produits). La consommation annuelle a été stable avec un mois de février froid et un automne clément.



Le marché du bois de feu en bûches subi des fluctuations permanentes, ceci en fonction du marché de l'offre et de la demande.

Evolution des modes-systèmes d'intégration de gestion

Les modes de gestion ont évolué en 2016 avec la conclusion de deux baux à ferme d'une durée de 10 ans avec les Communes de Bassins et Bursins.

Etat au 31 décembre 2016

Membres	Degré de gestion	Surfaces	%
Begnins - Bursinel - Burtigny - Dully – Gilly - Le Vaud – Rolle – Vich – UF Tartegnin – UF Inversins	Degré 1 : gestion directe	1'116 ha	36 %
Essertines-sur-Rolle – Marchissy – Luins & Vinzel par l'Association forestière des Côtes.	Degré 2 : contrat de gestion	740 ha	23 %
Bassins – Bursins	Degré 3 : bail à ferme	1'294 ha	41 %

Forêts privées en gestion	Degré de gestion	Surfaces
<ul style="list-style-type: none">• Société Philanthropique de La Lignière• Le Cottage• Les forêts des Grands Bois• Villa Prangins• La Réserve• Association forestière des Côtes• Fondation Pré de vert	Degré 2 : contrat de gestion	87 ha

Travaux dans les forêts publiques

Ce chapitre passe en revue les principaux événements et travaux réalisés dans les Communes membres du Groupement.

Bassins

Les activités forestières sur la commune de Bassins se sont déroulées normalement et dans de bonnes conditions. Nous pouvons relever les éléments suivants :

- Mise en place du bail à ferme
- Exploitation de 89 % de la possibilité de coupe
- 51 hectares de soins aux jeunes peuplements effectués
- Réfection de 105 m de murets en pierres sèches
- Réfection de 600 m de clôtures d'alpages

Begnins

Faits Marquants :

- La réfection du chemin de la Combe. Grâce à l'utilisation de matériaux pris sur place, le coût a été très raisonnable.
- La décision de construire un nouvel hangar à copeaux sur le site de Bioley. Les travaux d'abattages ont pu être effectués en fin d'année.
- La remise en état du ruisseau des Saugeons qui menaçait de déborder et d'endommager des infrastructures. Pour le reste, les travaux forestiers habituels se sont déroulés normalement.

Bursinel

Quelques arbres ont été abattus préventivement pour la sécurité des CFF et le perchis de chêne situé le long de la voie a été éclairci.

Bursins

La conclusion d'un bail n'a en rien modifié la gestion des forêts communales.

Mis à part une coupe de bois dans la Combe de Bursins et au Chalet Neuf, on peut noter le défrichement provisoire pour la construction du nouveau réservoir ouest.

Les travaux d'entretien (soins cultureux, entretien courant des infrastructures, etc) ont été supérieurs aux prévisions.

Malgré cela le résultat financier est supérieur aux pronostics.

Burtigny

Trois coupes de bois ont été exploitées durant cette année ainsi que quelques chablis où l'entreprise mandatée a pris le bois contre le travail.

Dully

En plus de l'entretien de « l'Allée des pendus », deux gros hêtres sont tombés et ont été exploités dans les forêts communales.

Essertines-sur-Rolle

Il n'y a pas eu d'événements particuliers dans les forêts d'Essertines-sur-Rolle, deux coupes ont été réalisées cette année dont une éclaircie de perchis.

Un îlot de sénescence a été marqué sur cette commune, cela représente une surface de 1.3 hectares.

Gilly

Deux coupes de bois ont été exploitées, une dans la forêt de la Motte et une autre au fond des Chaumiaux sous La Gillière.

Des travaux de soins cultureux ont été réalisés dans des fourrés, gaulis et perchis situés dans les forêts du Vallon de Vincy et aux Vaudales.

L'ensemble des arbres-habitats ont été répertoriés sur tout le massif forestier en 2016.

Le Vaud

Trois coupes de bois à port de camion ont été exploitées dans la série 1. Une coupe de bois située dans la série 3 a été vendue sur pied au m3 reconnu. Il y a eu, par bonheur, peu de chablis exploités en 2016. Il y a eu également des abattages de quelques frênes touchés par la chalarose.

Concernant les pâturages boisés, deux coupes de bois ont été exploitées à la Perroude du Vaud et aux Trois-Chalets. En compensation des dégâts occasionnés par des Aubracs (race de vache) sur les pâturages du Pré-aux-Veaux durant les années 2012 et 2013, près de 40 hérissons ont été installés pour protéger des jeunes épicéas.

L'ensemble des arbres-habitats ont été répertoriés sur tout le massif forestier en 2016 et cinq îlots de sénescence ont été marqués sur Le Vaud, ce qui représente une surface de plus de 33 hectares.

Luins

Aucun travaux dans les forêts communales, mis à part la réparation de déprédations au refuge. Une haie a été taillée en Ruyre.

Marchissy

Il n'y a pas eu d'événements particuliers dans les forêts de Marchissy. Le marché du bois, peu attractif, pèse de plus en plus sur les finances. Malgré tout, les travaux d'entretien courant se poursuivent tant au niveau forestier que des infrastructures : remise à neuf de 600 m de clôture, réfection ponctuelle du revêtement de la route des Montagnes, entretien des chemins (nids de poule), etc.

L'annonce (mais pas le paiement !) de versement d'indemnités pour les dégâts causés par les cerfs a permis de relancer la pose de protection de type « tipis » dans trois peuplements particulièrement atteints.

Rolle

Une coupe d'urgence a dû être réalisée à la plage, des gros frênes étaient touchés par la chararose, maladie attaquant l'ensemble des frênes.

Vich

Abattage de sécurisation sur le tracé du sentier des Toblérone. Abattages et plantations dans le cadre de la renaturation des cours d'eau sur d'un tronçon de La Serine.

Construction d'une passerelle en bois de 18 mètres enjambant la Serine et reliant les habitants du Parc de La Serine à l'arrêt de bus de la Bichette.

Vinzel

Sise intégralement dans le périmètre de l'Association forestière des Côtes, on peut relever spécifiquement pour la commune de Vinzel : une petite coupe et des soins aux jeunes peuplements dans les châtaigniers.

Forêts privées

Généralités

87 permis de coupe ont été délivrés par nos soins, ceci pour le compte de l'Etat de Vaud et sous la responsabilité d'Eric Treboux, Inspecteur des forêts. 2'943 sylvies ont été martelées, cela représente 15 % du volume total martelé sur le périmètre du Groupement forestier, soit 34 sylvies de moyenne par permis de coupe délivrés.

Association forestière des Côtes

Les activités forestières au sein de cette association regroupant les propriétés de Bursins, Luins, Vinzel ainsi que de l'Etat de Vaud et de 30 propriétaires privés, se sont poursuivies sans événements particuliers. Les travaux ont consisté en entretiens dans les châtaigniers (coupes et soins aux jeunes peuplements), sécurisation de la route cantonale en collaboration avec la DGMR et fauchage du Sentier des châtaignes.

Union forestière des Inversins

Une coupe de bois a été exploitée dans la partie inférieure, à l'ouest de ce massif forestier. Les travaux sur l'ensemble de l'Union forestière se sont déroulés avec succès.

Union forestière de Tartegnin

Deux coupes ont été réalisées en 2016, une coupe était située en partie en forêt de protection. L'ensemble des arbres habitats ont été répertoriés sur tout le massif forestier en 2016.

Projets subventionnés

Les projets subventionnés sont établis pour des périodes de 4 ans (RPT 2016-19) durant lesquelles nous avons la possibilité de mettre en œuvre divers projets définis par le Canton et la Confédération et pour lesquelles des conditions-cadres, des règlements d'application et de mise en œuvre conditionnent les possibilités de subventionnement pour atteindre les objectifs souhaités.

Votre association et vos gestionnaires forestiers proposent à tous les propriétaires concernés les projets pouvant les impliquer.

Listes des projets disponibles

CATALOGUE « GESTION DES FORÊTS »	
Projets	Objectifs généraux
Sylviculture du Haut-jura	Soins aux jeunes peuplements visant à favoriser l'habitat d'une dizaine d'espèces protégées (Grand-Tétra, Gélinotte et espèces associées), tout en maintenant le principe de la multifonctionnalité des forêts et la production de bois de qualité.
Soins aux jeunes peuplements en forêt de production	Gérer les forêts selon les principes de la multifonctionnalité et du développement durable, à long terme, dans le sens d'un investissement dans l'avenir, notamment en prévision des changements climatiques et de garantir les fonctions forestières.
Création de peuplement de chênes et d'essences rares	Adaptation des forêts aux changements climatiques à venir par la création de peuplements de chênes de qualité et d'essences rares.
Base de la planification forestière	Poser les bases de décision stratégique pour les tâches de planification et de gestion forestière au niveau cantonal. (Réalisation des plans de gestion forestier)

CATALOGUE « TRAITEMENT DES FORÊTS DE PROTECTION »	
Projets	Objectifs généraux
Entretien des forêts de protection	Projet visant à améliorer la capacité de protection de la forêt contre les dangers naturels gravitaires, grâce au renforcement et au maintien de l'efficacité des forêts protectrices.

CATALOGUE « BIODIVERSITE EN FORÊT »	
Projets	Objectifs généraux
Taillis et taillis sous-futaie	Maintenir ou restaurer un mode d'exploitation traditionnel sous la forme de taillis ou de taillis-sous-futaie, ayant une haute valeur écologique et paysagère.
Eléments de réseaux : lisières et rives boisées de cours d'eau	Améliorer le potentiel écologique, en particulier dans les zones de transition avec des milieux protégés ou de valeur particulière (prairies sèches, bas-marais, tourbières) et surfaces agricoles de promotion de la biodiversité.
Pâturages boisés	Réinstaurer ou préserver une forme d'exploitation forestière traditionnelle précieuse sur le plan écologique et paysager.
Valorisation d'habitats et protection des espèces prioritaires	Favoriser les espèces et les associations forestières prioritaires par des mesures sylvicoles de conservation ciblées, en particulier celles pour lesquelles le Canton, respectivement la région, porte une responsabilité de conservation particulière.
Arbres-Habitats	Favoriser les espèces dépendant du cycle biologique complet et des structures de sénescence des vieux arbres, appelées dendro-micro-habitats. <ul style="list-style-type: none"> • Rendre l'écosystème forestier complet et complexe, afin qu'il soit plus résistant et plus résilient face à des perturbations. • Rendre la trame forestière accueillante pour les espèces saproxyliques et faciliter la mise en réseau des réserves forestières naturelles et des îlots de sénescence.
Îlots de sénescence	Favoriser les espèces saproxyliques (dépendantes des vieux arbres et du bois mort), en particulier les champignons, insectes, lichens, mousses et oiseaux. <ul style="list-style-type: none"> • Mettre en réseau les réserves forestières naturelles entre elles.
Réserve forestière naturelle intégrale	Permettre un libre développement de la forêt et de ses phases de succession sur une grande surface (protection de la dynamique forestière). Une grande quantité de bois mort s'accumule avec le temps et fournit les éléments indispensables à la vie de nombreux champignons, insectes, lichens, mousses, oiseaux, etc. Les réserves forestières naturelles ont pour fonctions principales la préservation et l'étude des processus de dynamique naturelle.

Réserve forestière naturelle particulière	Garantir à long terme l'existence des milieux naturels forestiers de grande valeur écologique et les mesures nécessaires à leur valorisation et leur entretien. Assurer la représentativité des milieux naturels et des associations forestières prioritaires au sein du réseau écologique. Formaliser et garantir juridiquement une gestion sylvicole ciblée d'habitats d'espèces prioritaires, en conservant une valeur écologique élevée.
---	--

CATALOGUE « DEGÂTS DU GIBIER »	
Projets	Objectifs généraux
Mesures de protection contre les dégâts du gibier	Mesures de protection lors de plantation. Mesures de protection pour prévenir les dégâts du cerf
Indemnisation des dégâts du gibier	Indemnisation des dégâts liés au cerf pour la perte de rendement causée aux propriétaires

Mise en œuvre des projets subventionnés en 2016 dans le périmètre du Groupement.

Entretien des forêts de protection



Périmètres concernés	: Vich, Begnins, Bursins, Rolle
Type de propriétaires touchés	: Publics et privés
Nombres de chantiers réalisés	: 11
Surfaces traitées	: 6 hectares
Volumes de bois récoltés	: 750 m ³
Type de travaux réalisés	: Récolte de bois et soins aux jeunes peuplements
Subventions*	: CHF 59'000

Soins aux jeunes peuplements dans les forêts de production



Périmètres concernés	: Groupement
Type de propriétaires touchés	: Publics et privés
Nombres de chantiers réalisés	: 29 publics – 1 privé
Surfaces traitées	: 82 hectares
Type de travaux réalisés	: Soins aux jeunes peuplements et entretien des plantations
Subventions*	: CHF 74'000

Projet sylviculture du haut Jura



Propriétaires concernés	: Marchissy, Le Vaud, Bassins, Bursins-La Vallée
Type de propriétaires touchés	: Publics
Nombre de chantiers réalisés	: 15
Surfaces traitées	: 101 hectares
Type de travaux réalisés	: Soins aux jeunes peuplements
Subventions*	: CHF 58'000

Pâturages boisés



Propriétaires concernés	: Marchissy, Le Vaud
Type de propriétaires touchés	: Publics
Nombre de chantiers réalisés :	3
Surfaces traitées	: 3.9 hectares
Type de travaux réalisés	: Récolte de bois et essartage
Subventions*	: Non déterminées

Taillis et taillis-sous futaie



Propriétaires concernés	: Association forestière des Côtes
Type de propriétaires touchés	: Publics et privés
Nombre de chantiers réalisés	: 1
Surfaces traitées	: 0.60 hectares
Type de travaux réalisés	: Soins aux jeunes peuplements
Subventions*	: CHF 4'500

Biodiversité – îlots de senescence – réserve forestière – arbres habitats



Périmètres concernés	: Groupement
Type de propriétaires touchés	: Publics et privés
Arbres-habitats recensés	: 66 Arbres
Îlots de sénescence implantés	: 33.26 Hectares
Réserve forestière implantées	: --
Subventions*	: Non déterminées

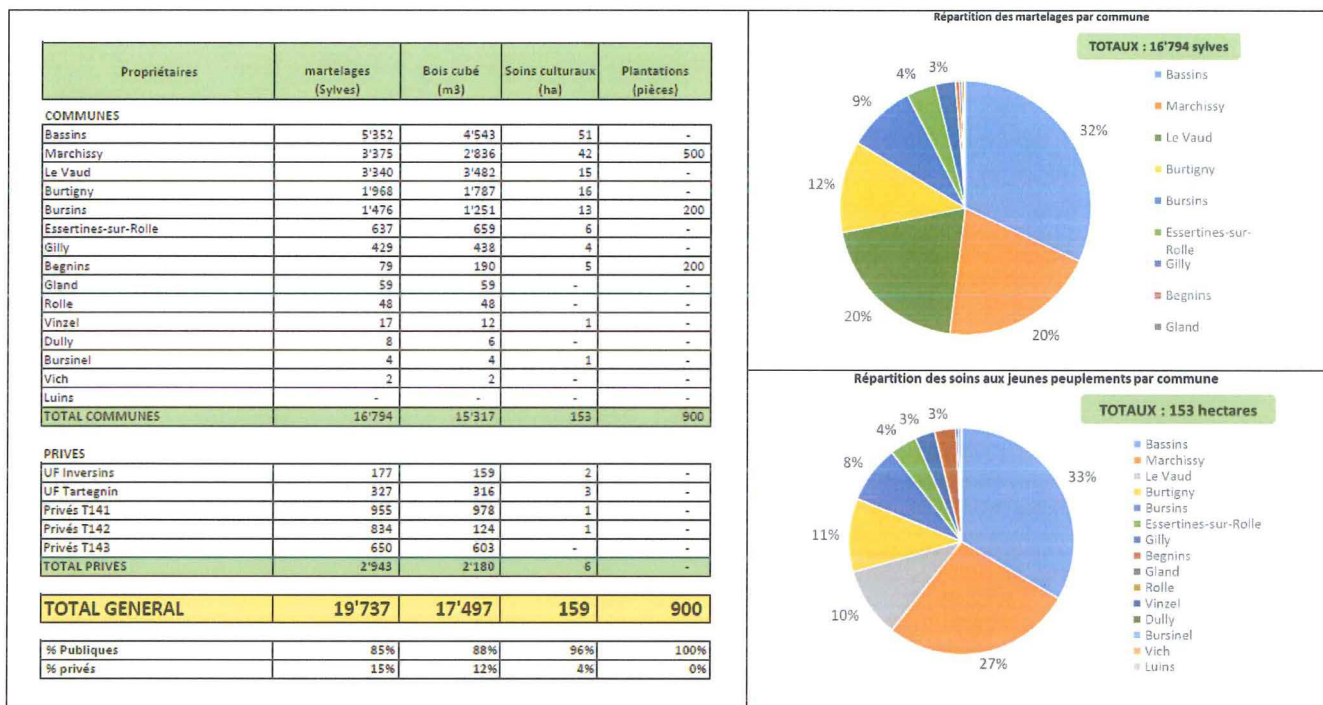
*Montants arrondis et extraits des chiffres statistiques-non consolidés

Récapitulation de l'exploitation forestière 2016

(Selon chiffres statistiques)

Martelages et soins cultureux

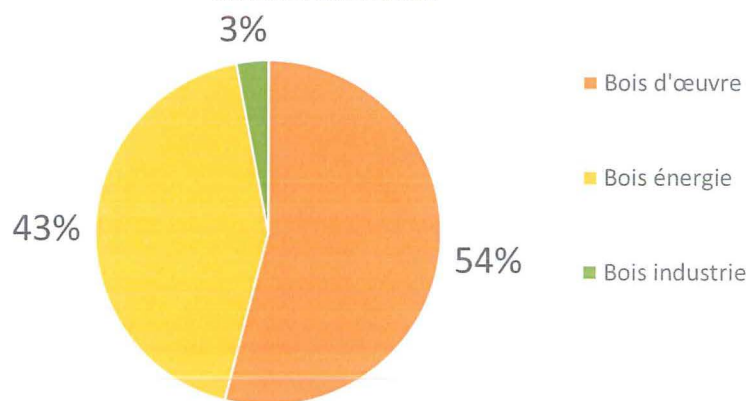
Les tableaux suivants montrent la répartition des travaux forestiers sur l'ensemble du Groupement, regroupés selon les deux grands axes qui sont la quantité de bois martelés et les surfaces des soins aux jeunes peuplements entretenus.



Utilisation du bois

Les exploitations forestières ont produit plus de 15'800 m3 de bois commercialisable. Ces bois ont été valorisés dans 3 domaines de commercialisation et se répartissent comme suit :

Répartition des volumes de bois par domaine de commercialisation



Projet « Eau - forêt »

Ce projet pilote a continué son parcours avec l'établissement des conventions entre les détenteurs des sources d'eaux en forêt et le Groupement forestier. Le SIDERE (service intercommunal de distribution d'eau de Rolle et environs), et la Commune de Marchissy ont concrétisé ce partenariat. Les prestations convenues ont été réalisées et un premier bilan a été effectué avec le SIDERE. Les parties ont décidé de poursuivre leur collaboration pour une durée indéterminée.



Perspectives forestières 2017

Les perspectives économiques ne sont toujours pas réjouissantes pour les propriétaires forestiers. Si la demande en bois est là, les prix du bois d'œuvre stagnent. Même si les travaux de récolte laissent une petite marge bénéficiaire, elle ne suffit pas à financer les entretiens nécessaires à la forêt et aux prestations qu'elle rend à la société.

Les contraintes environnementales et sociétales toujours plus élevées, conduisent à des surcoûts dans l'entretien des forêts. Ceux-ci sont en partie compensés par les subventions allouées tandis que le reste est assumé par la collectivité publique.



Les gestionnaires forestiers et votre association réfléchissent en permanence à innover dans le domaine des nouvelles ressources financières possibles et étudient toutes les possibilités de rationaliser les charges de production et d'entretien sans occulter les fondements de la multifonctionnalité des forêts.

Gestion du groupement



Ressources humaines

Composition du personnel

2016 a été une année de changement avec l'arrivée de 2 nouveaux collaborateurs et le départ à la retraite de Bernard Pichon.

Personnel administratif		Taux d'activité
Anne Renaud	Comptabilité et secrétariat	50%

Forestier ES		Taux d'activité
Bernard Pichon	Membre de la direction, garde forestier, Triage 142 (retraite au 31.12.16)	100%
Maxime Schumacher	Membre de la direction et nouveau garde forestier dès le 1 ^{er} décembre/remplaçant M. Pichon, Triage 142	100%
Denis Pidoux	Membre de la direction, garde forestier, Triage 143	100%
Amaury Annen	Directeur, garde forestier, Triage 141	100%

Equipe forestière		Taux d'activité
Secteur "Forêt"		
Mathias Minini	Forestier-bûcheron CFC-Chef d'équipe	100%
Maxime Schumacher	Forestier-bûcheron CFC-Chef d'équipe	Du 15.03 au 30.11.2016
xxxxxxxxxxx	Forestier-bûcheron CFC	100%, licencié au 31.01.2016
xxxxxxxxxxx	Forestier-bûcheron CFC	100%, licencié au 31.01.2016
Guillaume Rapin	Forestier-bûcheron CFC	Depuis le 18.01.2016
Marc Buffaz	Forestier-bûcheron CFC	100%
Théo Jacques	Apprenti 2 ^{ème} année	100%
Xavier Rochat	Apprenti 2 ^{ème} / 3 ^{ème} année (apprentissage en 2 ans)	100%

Secteur "Bois énergie"		
Laurent Buclin	Chauffeur	100%
Ludovic Ruch	Chauffeur auxiliaire (indépendant)	~10%

Engagements, licenciements et départs

Messieurs xxxxxxx et xxxxxxx ont été salarié jusqu'au 31 janvier 2016, suite à leurs licenciements prononcés pour perte de confiance en novembre 2015. Ils avaient été libérés de leur obligation de travailler avec effet immédiat.

Bernard Pichon a fait valoir son droit à la retraite au 31.12.2016. Après 26 années au service des propriétaires de son périmètre. Nous le remercions pour ses années passées au sein du Groupement et lui souhaitons une retraite active et pleine de découvertes.

Dans le cadre du renouvellement du poste de garde forestier de M. Pichon, le comité a procédé à une évaluation de la situation avec le soutien de M. Treboux, Inspecteur des forêts et de l'analyse faite par la direction sur les diverses possibilités d'organisation des postes de direction et de gardes forestiers des triages. Après analyse et réflexion, le comité a décidé à l'unanimité de procéder à l'engagement d'un nouveau garde forestier, membre de la direction, en remplacement de M. Pichon.

Le comité a conscience que l'organisation interne des 3 postes de direction doit évoluer et conduire à terme à une meilleure efficacité dans les tâches à réaliser, tant au niveau des activités forestières que de la gestion du Groupement.

Dans ce cadre, le Groupement a procédé à la démarche d'engagement conformément à la convention ad hoc faisant référence à la procédure d'engagement d'un nouveau garde forestier. Une commission d'engagement a été nommée et après l'audition de quatre candidats, M. Maxime Schumacher a été choisi à l'unanimité des membres de la commission (composée de Mme Valérie Jeanrenaud, Syndique de Burtigny, M. Charles-Olivier Humbert, Municipal à Le Vaud, M. Pierre Jaccard, Municipal à Essertines-sur-Rolle, Mme Patricia Rama, Municipale à Bassins, M. Philippe Humbert, Président du Groupement et avec voix consultatives, Messieurs Eric Treboux, Inspecteur des forêts, Amaury Annen et Denis Pidoux pour la direction du Groupement).

M. Schumacher a pris ses fonctions le 1^{er} décembre et a collaboré durant 1 mois avec M. Pichon pour la prise en main de son poste. Nous lui souhaitons plein succès dans ses nouvelles fonctions.

M. Schumacher était préalablement engagé comme forestier-bûcheron dans notre Groupement. Son engagement en tant que garde forestier a libéré un poste au sein de l'équipe forestière, qui sera repourvu en 2017.

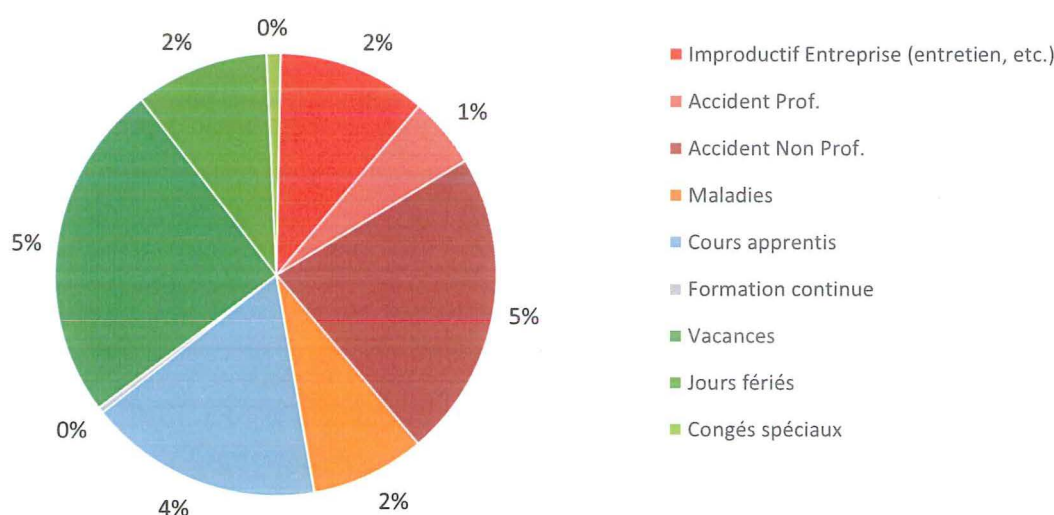
Gestion des absences

L'année 2016 a été propice au travail, puisque nous n'avons pas eu à déplorer d'accidents professionnels graves ou de maladie de longue durée. Par contre, notre apprenti Théo Jacques a été absent plus de 6 mois à la suite d'un accident non professionnel. Il a chuté d'un mur de grimpe.

Répartition des heures improductives pour l'ensemble du personnel.

Improductif Entreprise (entretien, etc.)	Accident Prof.	Accident Non Prof.	Maladies	Cours apprentis	Formation continue	Vacances	Jours fériés	Congés spéciaux
539	257	1'107	412	845	22	1'223	479	51

Répartition en % des heures non productives en comparaison des heures totales réalisées



Formation continue

Dans le cadre des ressources humaines, Anne Renaud a entamé un cours de formation continue d'assistante en gestion du personnel (HRSE) qui se terminera en mars 2017. A l'heure de l'établissement de ce rapport, nous pouvons féliciter Anne pour la réussite de son examen et l'obtention de son certificat.

Bernard Pichon, Denis Pidoux et Amaury Annen ont suivi divers cours de formation dans le domaine forestier : forêt & paysage, biodiversité, sylviculture du Haut-Jura.

Denis Pidoux et Amaury Annen ont participé à un atelier de Benchmarking organisé par l'HAFL-HES, science forestière de Zollikofen dans le but de comparer les exploitations forestières entre elles et par rapport à une entreprise considérée comme la meilleure dans sa catégorie. Cet atelier s'est avéré intéressant et a permis d'échanger sur les pratiques de chacun et de s'ouvrir l'esprit sur les autres pratiques en suisse. Ces ateliers vont se poursuivre en 2017.

Formation des apprentis

Théo Jacques a été accidenté (non professionnel) durant plus de 6 mois et n'a pas pu participer aux divers cours professionnels. Vu le retard pris dans sa formation, il a été décidé d'un commun accord qu'il devait refaire sa 2^{ème} année d'apprentissage dans le but de garantir le succès de sa formation.

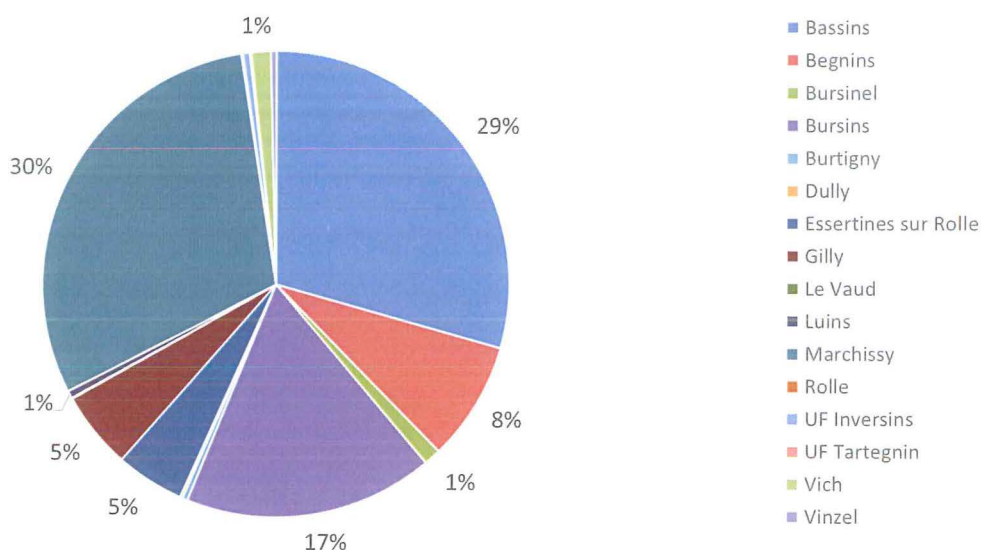
Théo a débuté son stage de formation obligatoire de 4 mois à la Commune d'Orsière en avril 2016, mais n'a pas pu le terminer en raison de son accident. Il le complétera au 1^{er} semestre 2017.

Nous avons accueilli durant 4 mois Justin Thétaz, apprenti à Orsière, qui est venu réaliser son stage de formation obligatoire.

Xavier Rochat a effectué son stage obligatoire de 3 mois à Villars-Tiercelin et a débuté sa 3^{ème} et dernière année d'apprentissage. Ses examens de fin d'apprentissage se dérouleront de mars à juin 2017.

La formation professionnelle est un des objectifs prépondérants de notre association et les membres y participent directement lors de l'utilisation des prestations de l'équipe forestière. Le graphique suivant montre la répartition des heures d'apprentis réalisées chez chaque membre.

Contribution des membres à la formation
En % du nombre d'heures d'apprentis effectuées chez le membres



Ressources machines, engins

Camion

Le comité et la direction ont mené une réflexion sur la nécessité de renouveler le camion. Après analyse, le comité a pris la décision d'entamer les démarches pour remplacer le camion Iveco par un nouveau modèle et d'en profiter pour adapter les systèmes d'agrégats liés à nos activités. Six offres ont été demandées. Le choix s'est porté sur la marque MAN et sur la société Notterkran à Aclens pour le système d'agrégats (grue à bois et multiftt). Ce système interchangeable répond à deux objectifs : le gain de poids et l'indépendance des agrégats par rapport au véhicule, ceci dissocie la durée de vie des agrégats qui est plus longue que celle du véhicule. La livraison du camion est prévue pour février 2017. A la lecture de ce rapport, le nouveau camion est livré et a débuté ses activités à l'entière satisfaction de ses utilisateurs.



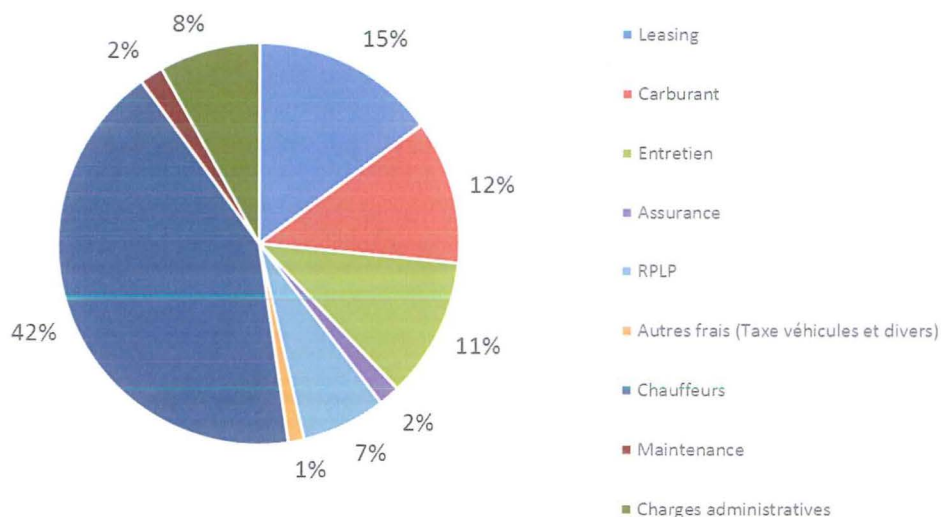
Le financement du camion a été réalisé par un contrat de leasing et un apport de fonds propre du groupement (détail dans les comptes),

Camion Iveco

L'utilisation du camion et ses charges d'entretien restent stables. Les charges d'entretien et de réparation ont été poursuivie pour assurer une bonne reprise du camion par la société Man.

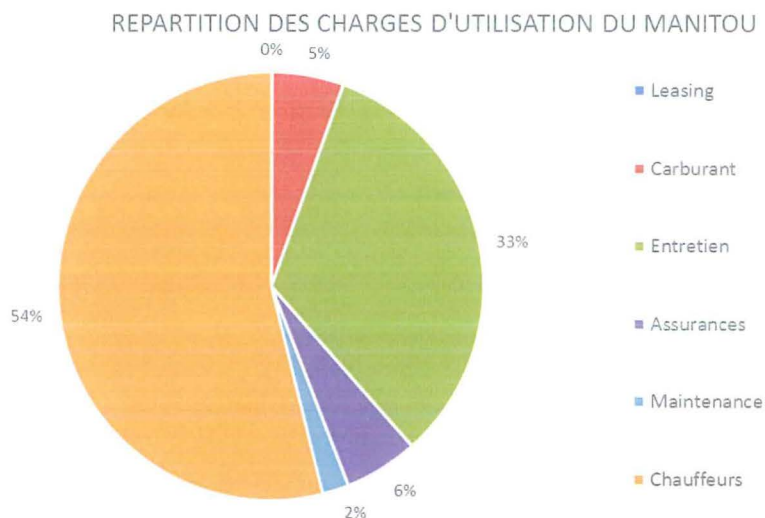
	2016	2015	2014	2013
Heures	1'270	1'350	1'463	1'330
Km	28'136	26'789	27'542	26'050

REPARTITION DES CHARGES DU CAMION 2016



Chargeuse Manitou

La chargeuse a principalement été utilisée dans le cadre des prestations « Bois énergie ».



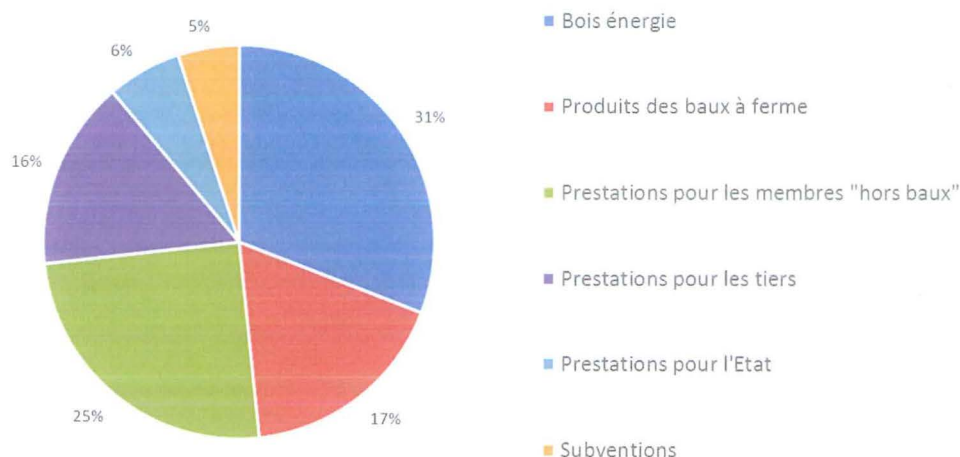
L'entreprise

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires 2016 se monte à CHF 2'331'765. Il a été regroupé par groupe de clients et sources de revenus. Le graphique suivant montre cette répartition et nous constatons que les 3 plus grandes sources composant le chiffre d'affaires sont le bois énergie, les prestations aux membres et les prestations pour tiers.

Bois énergie	719'297
Produits et prestations pour les membres, dont :	988'745
- Produits des baux à ferme	407'209
- Prestations pour les membres "hors baux"	581'536
Prestations pour les tiers	362'491
Prestations pour l'Etat	143'299
Subventions	117'932
TOTAL CHIFFRES D'AFFAIRES	2'331'765

Répartition détaillée du chiffre d'affaires



Coût de revient horaire du personnel

Les tarifs de facturation aux membres sont proches des coûts de revient post-calculés.

	Garde forestier	Forestier-bûcheron	Apprenti
Coût de revient 2016	87.40	55.27	24.93
Tarifs membres	90.00	58.00	26.00
<i>Tarifs partenaires</i>	<i>95.00</i>	<i>59.00</i>	<i>28.00</i>
<i>Tarifs Tiers</i>	<i>100.00</i>	<i>64.00</i>	<i>30.00</i>

La politique salariale du Groupement veille à rémunérer notre personnel correctement. De manière générale, les salaires et conditions sociales sont plus élevés que dans le secteur privé.

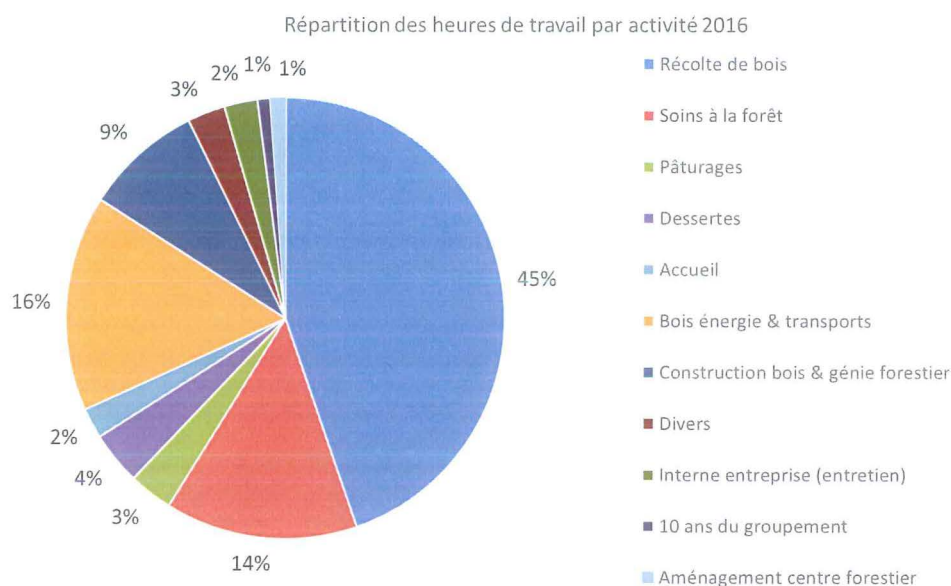
Analyse par secteurs d'activités.

Secteur Equipe forestière

Notre analyse montre que ce secteur dégage un résultat satisfaisant et conforme à la stratégie de Groupement envers ses membres. Les travaux pour tiers ainsi que la marge réalisée sur les travaux sur devis ont permis d'améliorer le résultat de ce secteur d'activité.

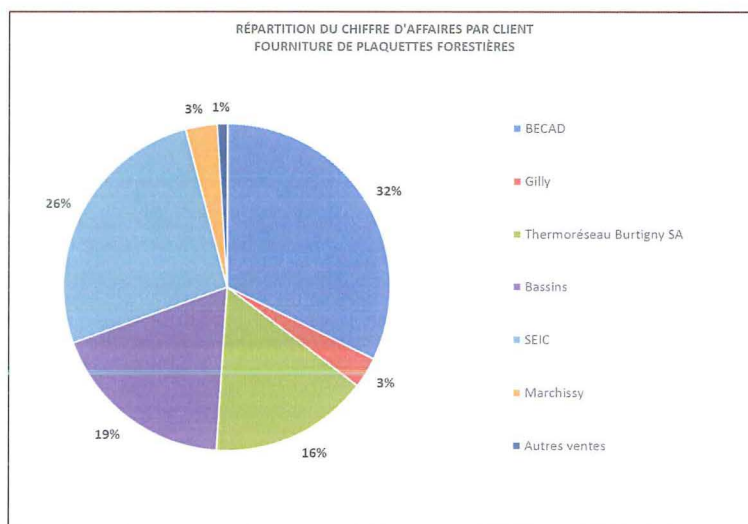
La marge dégagée sur la facturation aux membres est très faible, ce qui est l'objectif recherché avec un tarif de facturation proche du coût de revient.

Le graphique suivant montre la répartition des différentes activités réalisées par l'équipe de terrain.



Secteur bois énergie et transports

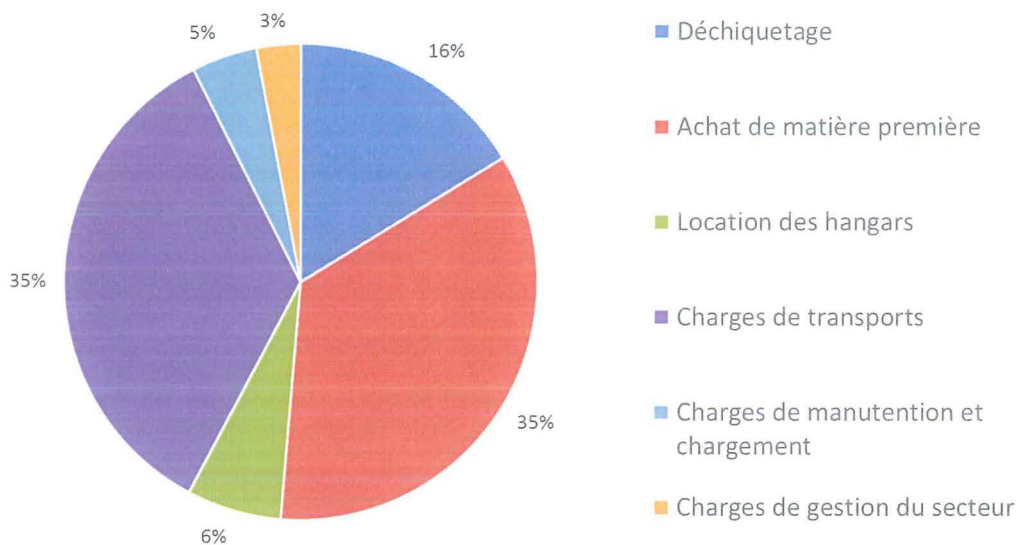
Le secteur bois énergie et transports poursuit son évolution. Nous avons eu une augmentation de la consommation des chauffages, mais nous avons aussi dû adapter les prix suite à l'indexation des prix selon les dispositions contractuelles en cours. L'augmentation de la consommation a permis de compenser les effets de l'indexation et de voir une légère augmentation du chiffre d'affaires de 2.5%.



De manière globale, l'achat de matière première au prix de CHF/m³ 45.00 tout assortiments confondus, a permis de valoriser le bois des membres en apportant une valeur ajoutée de plus de 17 % par rapport au prix du marché. C'est un succès !

Le graphique suivant représente les coûts de production pour les plaquettes forestières.

RÉPARTITION ANALYTIQUE DES CHARGES DE L'ACTIVITÉ DE PRODUCTION DE PLAQUETTES FORESTIÈRES



La livraison de bois de feu en bûches a été en augmentation (270 stères livrés). Cette activité se veut avant tout être un service à la population des Communes membres et ne dégage peu ou pas de marge bénéficiaire.

Secteur gestion forestière-activités des gardes forestiers

La gestion forestière constitue l'activité des gardes forestiers pour les Communes membres, la gestion des activités du Groupement, les forêts privées, les travaux sur devis, les projets subventionnés ainsi que divers mandats techniques. La participation des membres au financement des 3 postes des gardes forestiers est établie selon la convention établie à fin 2014 et signée par l'ensemble des membres. Pour rappel, le principe de décompte est basé sur le coût de revient des postes des gardes forestiers. De ce fait, ce secteur d'activité ne génère pas de résultat et se solde à zéro.

Cette année, et au vu du résultat avant bouclage des comptes, le comité a décidé de ne pas facturer aux membres l'entier des charges selon la convention mais de facturer le solde des charges 2016 en déduisant CHF 50'000 du montant total dû par les communes.

Les membres financent réellement 44% des coûts totaux des postes, soit l'équivalent de 1.44 ETP sur 3 ETP effectifs.

Heures effectuées pour les membres par l'équipe forestière

Ci-après, le tableau de répartition des heures effectuées, toutes activités confondues, par l'équipe forestière pour les membres du Groupement. La colonne à droite montre à titre informatif comment se seraient réparties les heures en fonction de la surface et de la possibilité de coupe.

	Nombre d'heures effectuées	En %	
Bassins	2'606 h	35%	2'071 h
Begnins	501 h	7%	276 h
Bursinel	39 h	1%	24 h
Bursins	778 h	10%	526 h
Burtigny	33 h	0%	727 h
Dully	25 h	0%	10 h
Essertines sur Rolle	404 h	5%	352 h
Gilly	500 h	7%	623 h
Le Vaud	121 h	2%	1'022 h
Luins	66 h	1%	27 h
Marchissy	2'166 h	29%	1'549 h
Rolle	15 h	0%	24 h
UF Inversins	40 h	1%	66 h
UF Tartegnin	9 h	0%	209 h
Vich	192 h	3%	5 h
Vinzel	45 h	1%	29 h

Ce tableau est la base pour la répartition du bénéfice selon l'article 17 des statuts. Nous rappelons que les membres n'ont pas l'obligation d'utiliser les services de l'équipe forestière.

Baux à ferme

L'évolution des modes de gestion entre le Groupement et les Membres a conduit à la conclusion de baux à ferme avec les Communes de Bassins et Bursins. Le Groupement a adapté le modèle en fonction de chaque commune et a solutionné les aspects financiers afin que tous les Membres soient préservés des risques et bénéfices liés à ce mode de gestion. Ces deux Communes ont permis de mettre en place les principes de gestion, de communication et de résultats. Ils permettront au Groupement de continuer les démarches avec les autres Membres en vue d'une prise de position de celles-ci, sur leur choix d'entreprendre une modification, évolution de leur mode de gestion.



Administration et gestion du Groupement

Conseil d'administration

La fin de législature communale a marqué des changements au sein du conseil d'administration avec les départs de M. Thierry Dubois, Municipal à Gilly et Mme Sylvie Humbert, Municipale à Bursins, qui ont tous deux mis un terme à leur mandat de Municipal. Le conseil d'administration a été élu lors de l'assemblée générale d'automne du 17.11.2016, il est composé de :

- M. Philippe Humbert, Président et Municipal à Marchissy (sortant)
- M. Pierre Jaccard, Municipal à Essertines-sur-Rolle (sortant)
- M. Didier Lohri, Syndic à Bassins (nouveau en remplacement de Mme Patricia Rama)
- Mme Laurence Pinel, Municipale à Bursins (nouvelle)
- M. Charles-Olivier Humbert, Municipal à Le Vaud (nouveau)

Le Conseil d'administration s'est réuni en séance ordinaire à 5 reprises. Il s'est assuré de la bonne marche du Groupement et a traité divers thèmes, soit :

- Comptes 2015 ;
- Budget 2017 ;
- Renouvellement du camion ;
- Réflexion et analyse sur l'engagement d'un nouveau garde forestier ;
- Processus d'engagement d'un nouveau garde forestier ;
- Diverses assemblées et séances en représentation (CBOVD, La Forestière, etc.) ;
- Mise à jour du système de contrôle interne (début de législature).

10 ans du Groupement et inauguration de l'agrandissement du centre forestier

Le 30 septembre 2016, le Groupement et la Commune de Marchissy ont invité tous les membres et entreprises partenaires pour fêter les 10 ans de l'association et inaugurer l'agrandissement du centre forestier. Ce fut l'occasion pour les nouvelles Municipalités de faire connaissance avec leur association et ses multiples activités.

Démonstration d'abattage, de déchiquetage et de travaux de coupe mécanisée ont agrémenté l'après-midi, suivi d'une partie officielle et d'un repas préparé par les Paysannes vaudoises. Un grand merci à Denis Pidoux pour son investissement à l'organisation de cette fête qui a été un réel succès !



[Rendez-vous en 2'026...](#)

Comptes 2016



L'exercice 2016 se clôture avec un excédent de produits net arrondi de CHF **124'613**.

La direction s'efforce d'améliorer en continu le contrôle et le monitoring de nos activités et d'apporter les mesures correctives pour garantir la rentabilité de nos secteurs d'activités.

Le présent rapport ne comporte que les éléments principaux des comptes 2016. Les détails des comptes sont présentés séparément.

Résultats financiers

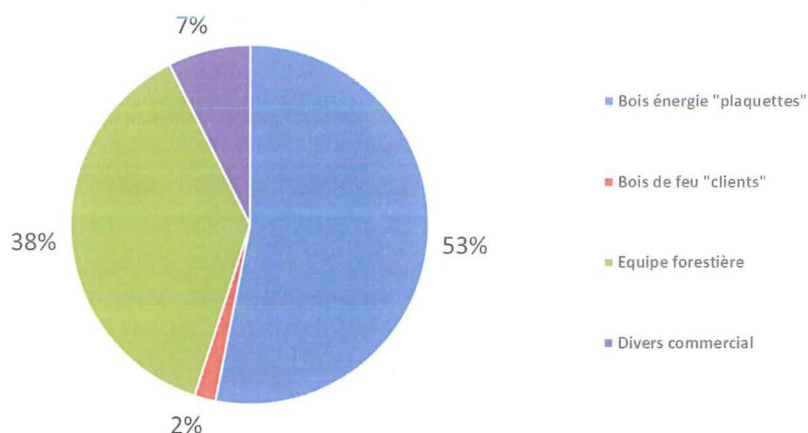
Résultats (Chiffres arrondis)

	Charges	Produits
P&P Exploitation 2016	2'312'309	2'331'765
Résultat d'exploitation brut	19'456	
Amortissements	33'111	
Charges / produits hors exploitation	-138'268	
TOTAUX (yc. amortissements et hors exploitations)	2'207'152	2'331'765
Résultat net de l'exercice	124'613	

Résultat par secteurs d'activités

Les tableaux suivants montrent en synthèse l'évaluation des résultats par secteurs d'activités selon les chapitres traités plus haut.

Synthèse, évaluation du résultat dégagé par secteur d'activité



Compte de pertes et profits

	Compte 2016		Budget 2016	
	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES
3 CHIFFRE D'AFFAIRES RESULTANT DES VENTES				
30 Vente de produits fabriqués	14'949		2'200	
31 Vente de bois énergie	719'297		707'500	
32 Vente de bois	259'460		20'000	
33 Vente de prestations	747'512		708'121	
36 Participation aux postes de gardes forestiers	392'756		447'076	
37 Prestations annexes	5'206		39'000	
38 Subventions	193'668		68'000	
39 Déduction s/vente de produit	-1'084		-	
	2'331'765		1'991'897	
4 CHARGES DIRECTES				
40 Achats de matériaux et marchandises		292'314		285'310
41 Travaux par entreprise		439'386		157'933
42 Charges directes des partenaires		172'724		178'829
43 Autres frais		80'725		35'200
47 Variation résultat des baux à ferme		13'546		
48 Variations de stock		-15'284		-
		983'410		657'272
5 CHARGES DE PERSONNEL				
50 Charges salariales		645'167		635'148
57 Charges sociales		154'087		165'307
58 Autres charges du personnel		79'667		81'605
		878'921		882'060
6 AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION				
60 Charges de locaux		85'487		109'570
61 Charges Matériel d'exploitation ERR (entretien, réparation, remplacement)		46'982		69'200
62 Charges de véhicules et transport		271'613		175'259
63 Ass. Choses, droit et taxes		4'376		5'250
65 Charges d'administration		34'497		44'000
66 Publicité		5'219		3'500
67 Autres charges d'exploitation		2'816		-
68 Résultat financier		-1'014		-
69 Amortissement		33'111		13'000
		483'089		419'779
8 RESULTAT EXCEPTIONNEL / HORS EXPLOITATION				
80 Résultat exceptionnel		-4'366		-
82 Résultat hors exploitation		-133'902		12'500
89 Impôts directs		-		-
		-138'268		12'500
TOTAUX FINAUX	2'331'765	2'207'151	1'991'897	1'971'611
Résultat d'exploitation	124'613		20'286	
Risque et bénéfice en %	5.344%		1.018%	

Bilan résumé au 31.12.2016

Bilan au 31.12.2016 en chiffres arrondis		Actif	Passif
10 Actifs circulants			
	Liquidités	462'262	
	Créances résultant des ventes/prestations de services	561'719	
	Autres créances à court terme.	10	
	Stock / Travaux en cours	380'109	
	Actifs de régularisation	189'337	
14 Actifs immobilisés		1'593'437	
	Immobilisations financières	15'000	
	Immobilisations corporelles meubles	3	
TOTAL ACTIFS		1'608'440	
20 Dettes à court terme			
	Dettes d'achats/prestations de services		163'711
	Acomptes de client		22'000
	Dettes à court terme des baux à ferme		315'928
	Dettes à court terme envers des partenaires		286'004
	Autres dettes à court terme		62'389
	Passifs régularisation/prov. Court terme		53'815
24 Dettes à long terme			
	Dettes financières à long terme		110'000
	Provisions à long terme		9'325
28 Capitaux propres			
	Réserves		430'655
	Autres réserves		30'000
TOTAL PASSIFS			
	Bénéfice de l'exercice		124'613
TOTAUX		1'608'440	1'608'440

Remerciements

La Direction remercie le Conseil d'administration pour la confiance qu'il lui témoigne, les Collaborateurs pour leur engagement et les Municipalités pour leur esprit d'ouverture, de collaboration ainsi que l'intérêt porté à notre association et au milieu forestier en général.

La Direction



Nous formons la relève forestière

